

MATRICE DIRECTOR GENERAL AL SOCIETATII

CRITERII		Obligatoriu sau Optional	Pondere
I. Competente	1. Competente specifice sectorului		
	1.1 Capacitatea de a gestiona tehnic infrastructura societatii	Oblig.	1
	1.2 Cunoasterea pietei in care actioneaza societatea	Oblig.	1
	2. Competente profesionale de importanta strategica		
	2.1 Planificare strategica	Oblig.	1
	2.2. Orientare catre rezultate	Oblig.	1
	2.3 Managementul investitiilor	Oblig.	1
	3. Competente de guvernanta corporativa		
	3.1 Cunoasterea bunelor practici si principii de guvernanta corporativa, este familiarizat/a cu legislatia si politicile guvernamentale referitoare la guvernanta intreprinderilor detinute de stat	Oblig.	1
	3.2 Intelegerea rolului si functiilor consiliului si indatoririlor conducatorilor si cunoasterea procesului de luare a deciziilor	Oblig.	1
	3.3 Management prin obiective	Oblig.	1
	3.4 Organizare si optimizarea proceselor	Oblig.	1
	3.5 Monitorizarea activa a rezultatelor	Oblig.	1
	3.6 Managementul resurselor	Oblig.	1
	3.7 Managementul performantei	Oblig.	1
	4. Social si personal – educatie, formare, experienta		
4.1 Absolvent(a) de studii superioare cu diploma de licenta in domeniul Inginerie Civila, specializarea Cai Ferate Drumuri si Poduri	Oblig.	1	
4.3 Cel putin 5 ani de vechime in munca si cel putin 1 an de experienta in administrarea sau managementul unor societati, inclusiv societati din sectorul privat	Oblig.	1	
II. Trasaturi	5. Reputatia personala si profesionala		
	5.1 Credibilitate	Oblig.	1
	5.2 Capacitate de relationare	Oblig.	1
	5.3 Capacitatea de a influenta, convinge si motiva	Oblig.	1

	5.4 Capacitatea de asumare a responsabilitatilor	Oblig.	1
	5.5. Competente generale:	Oblig.	1
	- Abilitatea generala de invatare	Oblig.	1
	- Aptitudinea verbala	Oblig.	1
	- Aptitudine numerica	Oblig.	1
	- Abilitati functionaresti	Oblig.	1
	- Rapiditate in reactii	Oblig.	1
	- Capacitate decizionala	Oblig.	1
	5.6. Competente manageriale specifice	Oblig.	1
	5.7. Profil personalitate	Oblig.	1
	- Extraversiune	Oblig.	1
	- Amabilitate	Oblig.	1
	- Constiinciozitate	Oblig.	1
	- Stabilitate emotionala	Oblig.	1
	- Autonomie	Oblig.	1
	6. Aliniere cu scrisoarea de asteptari a actionarilor	Oblig.	1
III. Conditii eliminatorii	1. Inscieri in cazierul judiciar		
	2. Inscieri in cazierul fiscal		
	3. Restrictii si incompatibilitati intre functia evaluata si pozitiile detinute in cadrul aceleiasi entitati sau in cadrul altor entitati, astfel cum sunt definite în legislatia specifica		
	4. Existenta unui conflict de interese sau indicii rezonabile privind afilierea la un anumit grup de interese sau riscul de a fi supusa unor influente nejustificate din exteriorul entitatii, situatii care ar putea sa îi afecteze corectitudinea, independenta sau imparialitatea deciziilor		
	5. Indicii rezonabile care sa determine rezerve privind integritatea, buna reputatie sau comportamentul profesional		

Aprobat de Consiliul de Administratie prin Decizia nr.7/2017.